

Ativos Gestão
Demonstrações Contábeis
3º Trimestre de 2025





Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Balanço patrimonial

Ativo	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante		5.737	4.564
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.347	3.288
Outros créditos	7	1.390	1.276
Total do ativo		5.737	4.564
Passivo e patrimônio líquido	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante		3.710	4.558
Outras obrigações		3.710	4.558
Sociais e estatutárias	8.a	2.897	3.722
Fiscais e previdenciárias	8.b	418	352
Diversas	8.c	395	484
Patrimônio líquido		2.027	6
Capital social	13.b	5	5
Reservas de lucros	13.c	1	1
Lucros acumulados		2.021	--
Total do passivo e do patrimônio líquido		5.737	4.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração do resultado

	Nota	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	9	2.572	2.517	6.782	7.014
Custo de serviços prestados	10	(92)	(224)	(634)	(653)
Lucro bruto		2.480	2.293	6.148	6.361
Outras receitas/despesas operacionais		(957)	(785)	(3.162)	(2.026)
Despesas administrativas	11.a	(981)	(799)	(3.230)	(2.086)
Outras receitas operacionais	11.b	24	14	68	60
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		1.523	1.508	2.986	4.335
Resultado financeiro		(1)	44	(88)	19
Receitas financeiras	12.a	103	45	254	93
Despesas financeiras	12.b	(104)	(1)	(342)	(74)
Resultado operacional		1.522	1.552	2.898	4.354
Resultado antes dos tributos		1.522	1.552	2.898	4.354
Imposto de renda e contribuição social	14.a	(336)	(309)	(877)	(849)
Imposto de renda e contribuição social correntes		(336)	(309)	(877)	(849)
Lucro líquido		1.186	1.243	2.021	3.505
Número de ações		5.000	5.000	5.000	5.000
Lucro por ação (R\$)		237,22	248,68	404,20	700,93

Demonstração do resultado abrangente

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Lucro líquido do período	1.186	1.243	2.021	3.505
Outros resultados abrangentes	--	--	--	--
Efeito dos impostos	--	--	--	--
Resultado abrangente no período	1.186	1.243	2.021	3.505

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Eventos	Capital	Reservas de lucros	Lucros	Total
	realizado	Legal	acumulados	
Saldos em 31/12/2023	5	1	--	6
Lucro líquido do período	--	--	3.505	3.505
Saldos em 30/09/2024	5	1	3.505	3.511
Mutações do período	--	--	3.505	3.505
Saldos em 31/12/2024	5	1	--	6
Lucro líquido do período	--	--	2.021	2.021
Saldos em 30/09/2025	5	1	2.021	2.027
Mutações do período	--	--	2.021	2.021

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto

	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Fluxos de caixa provenientes das operações		
Lucro líquido	2.021	3.505
Ajustes ao lucro líquido	1.150	863
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	341	74
Atualização de impostos e contribuições - SELIC	(68)	(60)
Imposto de renda e contribuição social	877	849
Lucro líquido ajustado	3.171	4.368
Variações Patrimoniais	(945)	758
(Aumento) Redução em outros créditos	(47)	1.377
Imposto de renda e contribuição social pagos	(410)	(403)
(Redução) Aumento em outras obrigações	(488)	(216)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) OPERAÇÕES	2.226	5.126
Fluxos de Caixa Provenientes das Atividades de Financiamento		
Dividendos pagos	(1.167)	(4.338)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(1.167)	(4.338)
Variação Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	1.059	788
Início do período	3.288	2.495
Fim do período	4.347	3.283
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	1.059	788

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

Demonstração do valor adicionado

	Nota	01/01 a 30/09/2025	%	01/01 a 30/09/2024	%
Receitas		7.494		7.741	
Rendas de serviços prestados	9	7.427		7.681	
Outras receitas/(despesas)		67		60	
Insumos Adquiridos de Terceiros		(2.152)		(1.705)	
Serviços técnicos especializados	11.a	(796)		(593)	
Custo de serviços prestados	10	(634)		(653)	
Custos com auditoria interna	11.a	(324)		(3)	
Custos indiretos Contadoria BB	11.a	(131)		(120)	
Processamento de dados	11.a	(126)		(135)	
Concessão e uso de software	11.a	(77)		(140)	
Suporte operacional BB	11.a	(61)		(55)	
Outras		(3)		(6)	
Valor Adicionado Bruto		5.342		6.036	
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade		5.342		6.036	
Valor Adicionado Recebido em Transferência		254		93	
Receitas financeiras	12.a	254		93	
Valor Adicionado a Distribuir		5.596	100,00%	6.129	100,00%
Valor Adicionado Distribuído		5.596	100,00%	6.129	100,00%
Pessoal		1.467	26,22%	880	14,36%
Salários e honorários		924		564	
Benefícios e treinamentos		241		148	
FGTS		67		39	
Outros encargos		235		129	
Impostos, Taxas e Contribuições		1.766	31,56%	1.670	27,25%
Federais		1.395		1.286	
Municipais	14.c	371		384	
Remuneração de Capital de Terceiros		342	6,11%	74	1,21%
Despesas financeiras	12.b	342		74	
Remuneração de Capital Próprio		2.021	36,11%	3.505	57,18%
Lucros retidos		2.021		3.505	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.



1 - A Ativos Gestão e suas operações

A Ativos S.A. Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (Ativos Gestão ou Companhia), constituída em 20/01/2011, é uma sociedade anônima de capital fechado controlada pela Ativos S.A. Securitizadora de Créditos Financeiros (Ativos S.A.), que detém 100% do seu capital social. A Ativos Gestão tem por objeto a prestação de serviços de gestão de cobrança extrajudicial e recuperação de créditos de qualquer natureza, podendo participar de outras sociedades. Está situada no SBS, Quadra 01, Bloco G, Lote 32, Edifício Sede III, 5º andar, parte "A", Asa Sul, Brasília (DF).

A Ativos Gestão iniciou suas atividades em 01/07/2015, a partir de contrato de prestação de serviços celebrado com o Banco do Brasil para operacionalização de parte do processo de liquidação e renegociação de dívidas rurais inscritas em Dívida Ativa da União – DAU.

A principal *expertise* da Empresa é a gestão da cobrança de débitos das esferas federal, estadual e municipal, atuando desde a análise da carteira até a cobrança efetiva junto aos contribuintes através de seus canais de atendimento. Além disso, a empresa também atua na gestão da cobrança de taxas e tarifas de serviços públicos, contribuições e outras obrigações financeiras, garantindo eficiência na recuperação desses valores.

Como parte integrante do Conglomerado Banco do Brasil, suas operações são conduzidas em um contexto que envolve um conjunto de empresas que atuam no mercado utilizando-se, de forma compartilhada, de parte da infraestrutura administrativa dessas empresas. Suas demonstrações contábeis devem ser entendidas nesse contexto.

2 – Apresentação das demonstrações contábeis intermediárias

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias, aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis estão evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Estas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 12/11/2025.

b) Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Ativos Gestão. Exceto quando indicado de outra forma, as informações financeiras quantitativas são apresentadas em milhares de Reais (R\$ mil).

c) Continuidade

A Administração avaliou a capacidade da Ativos Gestão continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento sobre incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade da Ativos Gestão de continuar operando. Assim, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

d) Alterações nas políticas contábeis

As políticas e os métodos contábeis utilizados na preparação destas demonstrações contábeis equivalem-se àqueles aplicados às demonstrações contábeis referentes ao exercício encerrado em 31/12/2024.

3 – Políticas contábeis materiais

As práticas contábeis adotadas pela Ativos Gestão são aplicadas de forma consistente em todos os períodos apresentados nestas demonstrações contábeis.

a) Apuração do resultado

Em conformidade com o regime de competência, as receitas e as despesas são reconhecidas na apuração do resultado do período a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento. As operações formalizadas com encargos financeiros pós-fixados são atualizadas pelo critério pro rata die, com base na variação dos respectivos indexadores pactuados e as operações com encargos financeiros pré-fixados estão registradas pelo valor de resgate, retificadas por conta de rendas a apropriar ou despesas a apropriar correspondentes ao período futuro.



b) Caixa e equivalentes de caixa

Abrangem as disponibilidades e as aplicações financeiras prontamente conversíveis em caixa, com vencimento máximo de três meses a contar da data de aquisição, a serem utilizados em compromissos de curto prazo, e sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Foram considerados os saldos das disponibilidades em moeda nacional, as aplicações em cotas de fundo de investimento de curto prazo e os certificados de depósitos bancários (Nota 5).

c) Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Conforme o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, a classificação dos ativos financeiros é realizada a partir de uma análise das características contratuais dos fluxos de caixa e do modelo de negócios da Empresa para a gestão dos ativos. Os ativos financeiros são classificados nas categorias abaixo relacionadas:

Custo amortizado: são ativos financeiros geridos dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja receber os respectivos fluxos de caixa contratuais. Nessa categoria, os fluxos de caixa futuros previstos contratualmente devem constituir-se exclusivamente em pagamentos de principal e juros em datas especificadas.

Mensurado nessa categoria a Ativos Gestão detém o ativo financeiro “Serviços Prestados a Receber”, que são serviços prestados ao Banco do Brasil S.A. e à Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil (PREVI) de operacionalização do processo de liquidação e renegociação de dívidas e as aplicações em certificados de depósitos bancários (CDB BB Rende Fácil).

Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: são ativos financeiros geridos dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja proporcionar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela negociação com transferência substancial de riscos e benefícios.

A Ativos Gestão não possui ativos financeiros mensurados nessa categoria.

Valor justo por meio do resultado: são ativos financeiros que não se enquadram nas categorias custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou que são, no reconhecimento inicial, designados de forma irrevogável como valor justo por meio do resultado com o objetivo de eliminar um descasamento contábil caso fossem mensurados de outra forma.

Os ativos financeiros da Ativos Gestão enquadrados nessa categoria são as aplicações financeiras em “Fundos de Investimento”.

d) Receita de contrato com cliente

O CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando e por quanto serão reconhecidas as receitas de contratos. Assim, o reconhecimento de receitas deve ocorrer por meio de cinco etapas: i) identificação dos contratos com um cliente; ii) identificação das obrigações de desempenho no contrato; iii) determinação do preço da transação; iv) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho no contrato; v) reconhecimento da receita quando, ou à medida que, a empresa satisfizer uma obrigação de desempenho.

Sob o CPC 47, a receita de prestação de serviço é reconhecida no momento em que (i) é cumprida a obrigação de desempenho prevista no contrato e; (ii) é entregue o serviço prometido ao cliente, sendo essa receita apurada e reconhecida com base na performance mensal apresentada pela Ativos Gestão na recuperação do crédito.

e) Custo dos serviços prestados

Os Custos dos Serviços Prestados são registrados na Demonstração do Resultado quando incorridos. Os gastos são relativos aos serviços de cobrança prestados por empresas terceirizadas.

f) Tributos

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido são apurados sob o regime do Lucro Presumido, considerando como fator de presunção a alíquota de 32% sobre as Receitas Brutas. As contribuições para o



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

PIS/Pasep e a Cofins são apuradas sobre o regime cumulativo, aplicando-se as alíquotas demonstradas no quadro a seguir:

Tributos	Alíquota
Imposto de Renda – IR (15% + adicional de 10%)	25%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	9%
PIS/Pasep	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – Cofins	3%
Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISSQN	Até 5%

g) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Os ativos não financeiros são revisados para verificar se há alguma indicação de que possam ter sofrido desvalorização, sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Havendo indicação de desvalorização, a Ativos Gestão estima o valor recuperável do ativo, que é o maior valor entre o seu valor justo, menos os custos para vendê-lo, e o seu valor em uso.

Se o valor contábil do ativo for maior que o seu valor recuperável, o valor contábil é reduzido ao seu valor recuperável pelo registro de perda por desvalorização (*impairment*), reconhecida na Demonstração do Resultado.

h) Provisões, ativos e passivos contingentes

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e obrigações legais são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, porém, quando há evidências que propiciem a garantia de sua realização, usualmente representada pelo trânsito em julgado da ação e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação por outro exigível, são reconhecidos como ativo.

Uma provisão para os passivos contingentes é reconhecida nas demonstrações contábeis quando, com fundamento na opinião de assessores jurídicos e da Administração, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa, com uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, sendo quantificados quando da citação/notificação judicial e revisados mensalmente.

Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, devendo ser apenas divulgados nas notas explicativas, e os classificados como remotos não requerem provisão e divulgação.

i) Gerenciamento de riscos

A Ativos Gestão adota política conservadora, em alinhamento com a política de gerenciamento de riscos do Conglomerado Banco do Brasil. A Companhia não opera no mercado de derivativos, câmbio, instrumentos financeiros sujeitos à *Volcker Rules* ou com itens diferentes do R\$ – Real.

A Ativos Gestão não está sujeita ao Risco de Crédito, devido ao modelo de negócio, não existindo as figuras de tomador e devedor e inexistindo inadimplência de crédito. A Companhia possui estrutura própria de gestão de riscos com diretrizes para o processo de identificação, avaliação, mensuração, controle, mitigação, monitoramento e reporte dos riscos envolvidos no negócio.

A Ativos Gestão adota a gestão integrada de riscos corporativos, com foco na inter-relação entre os processos, pessoas, sistemas, controles, riscos e resultados.

As aplicações financeiras são mantidas e realizadas com fundos de investimentos administrados pela BB Asset Management, empresa do Conglomerado Banco do Brasil, e com certificados de depósitos bancários, no Banco do Brasil, o que minimiza principalmente os riscos de liquidez e de mercado.

Os riscos considerados como relevantes, avaliados a partir da análise dos processos, do impacto e da probabilidade de ocorrência nos negócios são Risco de Estratégia; Risco de Segurança de Informação (engloba o risco de Lavagem de Dinheiro, de Financiamento do Terrorismo, do Financiamento da Proliferação de Armas de Destruição em Massa



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

e de Corrupção – PLD/FTP-C); Risco de Liquidez; Risco de Mercado; Risco de Reputação; Risco Operacional (engloba os riscos: Conduta, Cibernético, Conformidade, Legal, Tecnologia da Informação e Terceiros) e Risco Social.

Na Ativos Gestão, o gerenciamento dos riscos é realizado de forma segregada das unidades de negócios.

A Ativos Gestão estabeleceu Programa de *Compliance* e Integridade contendo mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria, incentivo à denúncia e aplicação efetiva do Código de Conduta, Ética e Integridade e a Política de Gestão de Riscos.

A Política de Gestão de Riscos e o Programa de *Compliance* e Integridade são aprovados pelo Conselho de Administração do Controlador (Ativos S.A.), com o assessoramento dos Comitês de Auditoria (Coaud) e de Riscos e de Capital (Coris) do Conglomerado BB e ficam disponíveis no site da Ativos S.A. (<http://institucional.ativossa.com.br>).

4 – Principais julgamentos e estimativas contábeis

A elaboração de demonstrações contábeis exige a aplicação de certas premissas e julgamentos relevantes que envolvem alto grau de incerteza e que podem produzir impacto material sobre essas demonstrações. Desse modo, requer que a Administração faça julgamentos e estimativas que afetam os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas e pressupostos adotados são analisados em uma base contínua, sendo as revisões realizadas reconhecidas no período em que a estimativa é reavaliada, com efeitos prospectivos. Ressalta-se que os resultados realizados podem ser diferentes das estimativas.

Considerando que existem alternativas ao tratamento contábil, os resultados divulgados pela Ativos Gestão poderiam ser distintos, caso um tratamento diferente fosse escolhido. A Administração considera que as escolhas são apropriadas e que as demonstrações contábeis apresentam, de forma adequada, a posição financeira da Ativos Gestão e o resultado das suas operações em todos os aspectos materialmente relevantes.

Os ativos e os passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas abrangem itens, principalmente, para os quais é necessária uma avaliação a valor justo. A aplicação mais relevante do exercício de julgamento e utilização de estimativa ocorre em:

a) Impostos sobre os lucros

As receitas geradas pela Ativos Gestão estão sujeitas ao pagamento de impostos onde são desenvolvidas suas atividades operacionais. A determinação do montante global de impostos sobre os lucros requer interpretações e estimativas. Existem diversas transações e cálculos para os quais a determinação do valor final de imposto a pagar é incerta durante o ciclo normal de negócios. Outras interpretações e estimativas podem resultar num valor diferente de impostos sobre os lucros reconhecidos no período.

As autoridades fiscais podem rever os procedimentos adotados pela Ativos Gestão no prazo de cinco anos, contados a partir da data em que os tributos são considerados devidos. Desta forma, há a possibilidade dessas autoridades fiscais questionarem procedimentos adotados pela Ativos Gestão, principalmente aqueles decorrentes de diferenças na interpretação da legislação fiscal. No entanto, a Administração acredita que não haverá correções significativas aos impostos sobre os lucros registrados nestas demonstrações contábeis.

5 – Caixa e equivalentes de caixa

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4.347	3.288
Fundo de investimento ⁽¹⁾	3.100	2.238
Certificado de depósito bancário - CDB ⁽²⁾	1.247	1.050
Total	4.347	3.288

(1) Corresponde à aplicação financeira no fundo de investimento BB RF CP Corporate Ágil, administrado pela BB Asset Management, cuja carteira é composta por títulos públicos federais pré e pós-fixados e em operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais. Esse fundo de investimento é mensurado a valor justo por meio do resultado, apresenta liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor justo.

(2) Corresponde à aplicação financeira no CDB BB Rende Fácil, título emitido pelo controlador Banco do Brasil com a finalidade de aplicação automática do saldo em conta corrente. Essa aplicação é mensurada ao custo amortizado, possui liquidez diária e remuneração por percentual do CDI.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

6 – Instrumentos financeiros

a) Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Ativos Gestão são no fundo de investimento BB RF CP Corporate Ágil, administrado pela BB Asset Management e no CDB BB Rende Fácil e são classificadas como caixa e equivalente de caixa (Nota 5).

b) Rendas de aplicações financeiras

	Nota	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Rendas de aplicações em fundos de investimento e CDB	12.a	103	45	254	93
Total		103	45	254	93

c) Determinação do valor justo dos Instrumentos financeiros

Fundos de Investimento: são contabilizados pelo valor de mercado, que é representado pelo valor justo da cota, divulgado pelo Administrador dos fundos.

Níveis de informação referentes a ativos mensurados a valor justo no balanço

Conforme os níveis de informação na mensuração ao valor justo, as técnicas de avaliação utilizadas pela Ativos Gestão são as seguintes:

Nível 1 – são usados preços cotados em mercados ativos para instrumentos financeiros idênticos. Um instrumento financeiro é considerado como cotado em um mercado ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis, e se esses preços representarem transações de mercado reais e que ocorrem regularmente numa base em que não exista relacionamento entre as partes.

Nível 2 – são usadas outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços são cotados em mercados não ativos ou para ativos e passivos similares, ou são usadas outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para suportar a avaliação dos ativos e passivos.

Nível 3 – são usadas informações na definição do valor justo que não estão disponíveis no mercado. Se o mercado para um instrumento financeiro não estiver ativo, a empresa estabelece o valor justo usando uma técnica de valorização que considera dados internos, mas que seja consistente com as metodologias econômicas aceitas para a precificação de instrumentos financeiros.

Ativos financeiros mensurados a valor justo no balanço

	30/09/2025		31/12/2024	
	Saldo Contábil	Nível 2	Saldo Contábil	Nível 2
Ativo	3.100	3.100	2.238	2.238
BB RF CP Corporate Ágil ⁽¹⁾	3.100	3.100	2.238	2.238

(1) O valor do custo atualizado dos fundos de investimento equivale ao valor justo.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

7 – Outros créditos

	30/09/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições a compensar ⁽¹⁾	1.201	1.056
Serviços prestados a receber ligadas ⁽²⁾	--	77
Serviços prestados a receber não ligadas ⁽³⁾	189	143
Total	1.390	1.276
Ativo circulante	1.390	1.276

(1) Referem-se, principalmente, às retenções sofridas na fonte de PIS/Pasep e Cofins em valores superiores aos tributos devidos mensalmente pela empresa, cuja restituição está sendo requerida na Receita Federal do Brasil (RFB).

(2) Referem-se aos serviços prestados ao BB com maior parte dos recebimentos no próprio mês.

(3) Referem-se aos serviços prestados à PREVI, empresa do conglomerado BB, que efetua os pagamentos no mês subsequente. Essas operações não envolvem riscos anormais de recebimento.

8 – Outras obrigações

a) Sociais e estatutárias

	30/09/2025	31/12/2024
Dividendos a pagar	2.897	3.722
Total	2.897	3.722
Passivo circulante	2.897	3.722

b) Fiscais e previdenciárias

	30/09/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições sobre o lucro a pagar	336	264
Impostos e contribuições a recolher	82	88
Total	418	352
Passivo circulante	418	352

c) Diversas

	30/09/2025	31/12/2024
Valores a pagar a sociedades ligadas - BB	126	238
Pagamentos a efetuar	144	139
Valores a pagar a sociedades ligadas - Ativos S.A.	85	64
Outras provisões ⁽¹⁾	40	43
Total	395	484
Passivo circulante	395	484

(1) Referem-se à provisão para pagamento dos serviços de cobrança prestados.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

9 – Receita operacional líquida

	Nota	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Receita bruta de serviços		2.816	2.756	7.427	7.681
Rendas de serviços prestados a ligadas ⁽¹⁾		2.482	2.578	6.634	7.169
Rendas de serviços prestados a não ligadas		334	178	793	512
Deduções da receita bruta	14.c	(244)	(239)	(645)	(667)
Despesas de ISSQN		(141)	(138)	(371)	(384)
Despesas de PIS/Pasep e Cofins		(103)	(101)	(274)	(283)
Receita operacional líquida		2.572	2.517	6.782	7.014

(1) Referem-se às rendas de prestação de serviços ao Banco do Brasil S.A. de operacionalização do processo de liquidação e renegociação de dívidas com remuneração correspondente ao percentual sobre o valor dos recursos efetivamente recebidos.

10 – Custos de serviços prestados

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Custo dos serviços prestados ⁽¹⁾	(63)	(224)	(584)	(653)
Comissões de recebimentos de créditos ⁽²⁾	(29)	--	(50)	--
Total	(92)	(224)	(634)	(653)

(1) Refere-se às despesas com as empresas terceirizadas devido aos serviços de cobrança prestados ao Banco do Brasil e demais entidades;

(2) Referem-se às comissões pagas às empresas prestadoras de serviços de cobrança, conforme critérios definidos em contratos.

11 – Outras despesas/receitas operacionais

a) Despesas administrativas

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Pessoal, encargos sociais, benefícios e treinamentos	(583)	(472)	(1.593)	(914)
Serviços técnicos especializados	(227)	(148)	(796)	(593)
Custos com auditoria	--	--	(324)	(3)
Custos indiretos Contadoria BB ⁽¹⁾	(44)	(41)	(131)	(120)
Processamento de dados	(42)	(41)	(126)	(135)
Despesas de honorários	(38)	(41)	(118)	(120)
Despesas com concessão de uso de software	(26)	(35)	(77)	(140)
Suporte operacional BB ⁽¹⁾	(21)	(19)	(61)	(55)
Outras	--	(2)	(4)	(6)
Total	(981)	(799)	(3.230)	(2.086)

(1) Convênio de ressarcimento de despesas e rateio de custo diretos e indiretos celebrado entre Ativos Gestão e Banco do Brasil S.A., referente especificamente à realização das atividades contábil e fiscal.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

b) Outras receitas operacionais

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Atualização de impostos e contribuições -	24	14	68	60
Total	24	14	68	60

12 – Resultado financeiro

a) Receitas financeiras

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Rendas em fundos de investimento	100	45	239	93
Rendas em certificados de depósitos bancários	3	--	15	--
Total	103	45	254	93

b) Despesas financeiras

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	(103)	--	(341)	(73)
Outras despesas financeiras	(1)	(1)	(1)	(1)
Total	(104)	(1)	(342)	(74)

13 – Patrimônio líquido

a) Valor patrimonial

	30/09/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido	2.027	6
Valor patrimonial por ação (R\$)	405,40	1,20

b) Capital social

O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, de R\$ 5 mil (R\$ 5 mil em 31/12/2024), está dividido em 5.000 ações ordinárias sem valor nominal.

Acionista	Ações	% Total
Ativos S.A. – Securitizadora de Créditos Financeiros	5.000	100
Total	5.000	100



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

c) Reservas de lucros

	30/09/2025	31/12/2024
Reservas de lucros	1	1
Reserva legal	1	1

A reserva legal tem por finalidade assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital social. Do lucro líquido apurado no período, 5% (cinco por cento) são aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, a qual não excederá 20% (vinte por cento) do Capital Social. A Ativos Gestão já atingiu o limite.

14 – Tributos

a) Demonstração da despesa de IR e CSLL

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Valores correntes	(336)	(309)	(877)	(849)
IR e CSLL no país	(336)	(309)	(877)	(849)
Total	(336)	(309)	(877)	(849)

b) Conciliação dos encargos de IR e CSLL

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Resultado antes dos tributos	1.522	1.552	2.898	4.354
Encargo total do IR (25%) e da CSLL (9%)	(517)	(528)	(985)	(1.480)
Diferença base lucro real x lucro presumido	168	208	67	593
Outros valores	13	11	41	38
IR e CSLL do período	(336)	(309)	(877)	(849)

b.1) Base tributária - lucro presumido

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Receita bruta	2.943	2.816	7.749	7.834
Valores que não integram a base	(127)	(60)	(322)	(153)
Receita bruta ajustada	2.816	2.756	7.427	7.681
Fator de presunção do Lucro - 32%	901	882	2.377	2.458
Adições à base de cálculo	104	45	254	93
Base tributária	1.005	927	2.631	2.551
Ajuste do adicional de 10% do IRPJ	6	6	18	18
Encargos totais IR (25%) e CSLL (9%)	(336)	(309)	(877)	(849)

c) Despesas tributárias

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
ISSQN ⁽¹⁾	(141)	(138)	(371)	(384)
Cofins ⁽¹⁾	(85)	(83)	(225)	(232)
PIS/Pasep ⁽¹⁾	(18)	(18)	(49)	(51)
Total	(244)	(239)	(645)	(667)

(1) Deduções da receita bruta.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

15 – Partes relacionadas

Custos com as remunerações e outros benefícios de curto prazo da diretoria

	3º trimestre/2025	3º trimestre/2024	01/01 a 30/09/2025	01/01 a 30/09/2024
Diretoria	33	10	98	39
Total	33	10	98	39

A Ativos Gestão não concede empréstimos aos seus Diretores.

A Ativos Gestão realiza com sua parte relacionada Banco do Brasil S.A. depósito em conta corrente (não remunerado). Há, ainda, contrato de prestação de serviços e convênio para rateio/ressarcimento de despesas e custos diretos e indiretos.

Tais transações são praticadas em condições normais de mercado, substancialmente nos termos e condições para operações comparáveis, incluindo taxas de juros e garantias. Essas operações não envolvem riscos anormais de recebimento.

Sumário das transações com partes relacionadas

Saldos das operações ativas e passivas da Ativos Gestão com as partes relacionadas e seus respectivos resultados.

	Nota	Ativos S.A.	Banco do Brasil S.A.	30/09/2025 Total	31/12/2024 Total
Ativos					
Certificados de depósitos bancários	5	--	1.247	1.247	1.050
Serviços prestados a receber	7	--	--	--	77
Passivos					
Dividendos a pagar	8.a	2.897	--	2.897	3.722
Valores a pagar a sociedades ligadas	8.c	85	126	211	302

	Nota	Ativos S.A.	Banco do Brasil S.A.	3º trimestre/2025 Total	3º trimestre/2024 Total
Receitas					
Rendas de serviços prestados a ligadas	9	--	2.482	2.482	2.578
Despesas					
Pessoal	11.a	(135)	(448)	(583)	(472)
Suporte operacional e custos indiretos BB	11.a	--	(65)	(65)	(60)
Despesas administrativas diversas ⁽¹⁾		(68)	(10)	(78)	(108)
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	12.b	(103)	--	(103)	--

	Nota	Ativos S.A.	Banco do Brasil S.A.	01/01 a 30/09/2025 Total	01/01 a 30/09/2024 Total
Receitas					
Rendas de serviços prestados a ligadas	9	--	6.634	6.634	7.169
Despesas					
Pessoal	11.a	(340)	(1.253)	(1.593)	(914)
Suporte operacional e custos indiretos BB	11.a	--	(192)	(192)	(175)
Despesas administrativas diversas ⁽¹⁾		(207)	(118)	(325)	(451)
Atualização monetária sobre obrigações sociais e estatutárias	12.b	(341)	--	(341)	(74)

(1) Referem-se às despesas administrativas, principalmente com serviços técnicos especializados e processamento de dados, assumidos pelos controladores e ressarcidos pela Ativos Gestão, conforme convênio de rateio/ressarcimento de despesas.



Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado

16 – Remuneração de empregados e administradores

A Ativos Gestão não possui quadro próprio de empregados e suas atividades são conduzidas com compartilhamento de estrutura administrativa da Ativos S.A. (Controladora) e por disponibilidade de empregados do Banco do Brasil S.A. A Diretoria Executiva não recebe remuneração adicional pela Companhia.

Conforme art. 8º, parágrafo 2º do Estatuto Social da Ativos Gestão, os administradores serão escolhidos entre os membros da Diretoria da Ativos S.A.

Foi celebrado convênio de disponibilidade de empregados do Banco do Brasil S.A. para a Ativos Gestão para o exercício de função não estatutária. A cessão acontece na forma de disponibilidade sem ônus para o Banco. O Banco processa a folha de pagamento desses funcionários mediante ressarcimento mensal de todos os custos decorrentes.

A Ativos Gestão ressarcir à Ativos S.A. as despesas correspondentes a utilização da estrutura administrativa, incluindo despesas com os administradores (Nota 15).

17 – Provisões, ativos e passivos contingentes

a) Ativos contingentes

Não são reconhecidos ativos contingentes nas demonstrações contábeis, conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

b) Passivos contingentes

Em 30/09/2025 e 31/12/2024, não havia demandas judiciais ou extrajudiciais.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
SAI/SO, Área 6580 - Bloco 02, 3º andar, sala 302 - Torre Norte
ParkShopping - Zona Industrial (Guará)
Caixa Postal 11619 - CEP: 71219-900 - Brasília/DF - Brasil
Telefone +55 (61) 3362 3700
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de demonstrações contábeis intermediárias

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Ativos S.A. – Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito
Brasília - DF

Introdução

Revisamos as demonstrações contábeis intermediárias da Ativos S.A. – Gestão de Cobrança e Recuperação de Crédito (“Ativos Gestão”) em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025, as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A Administração da Ativos Gestão é responsável pela elaboração e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). A revisão de demonstrações contábeis intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações contábeis intermediárias, acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) – Demonstração Intermediária.

Outros Assuntos

Demonstração do valor adicionado

As demonstrações contábeis intermediárias incluem a demonstração do valor adicionado



(DVA), referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da Ativos Gestão, cuja apresentação não é requerida às companhias fechadas. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações contábeis intermediárias com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as demonstrações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às demonstrações contábeis intermediárias, tomadas em conjunto.

Brasília, 12 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda
CRC SP-014428/F-0

Pedro Henrique Moura Machado
Contador CRC GO-022139/O-4



DIRETORIA

DIRETOR PRESIDENTE

Bruno Melo de Siqueira Vieira

DIRETOR VICE-PRESIDENTE

Pedro José Galhano de Oliveira

DIRETOR GERENTE

Marcio Luiz Tavares

CONSELHO FISCAL

Mario Roberto Perrone Lopes

Rosilene Oliveira de Souza

COMITÊ DE AUDITORIA

Egidio Otmar Ames

Aramis Sá de Andrade

Marcelo Gasparino da Silva

Rachel de Oliveira Maia

Vera Lúcia de Almeida Pereira Elias

CONTADORIA

Pedro Henrique Duarte Oliveira

Contador Geral

Contador CRC-DF 023407/O-3

CPF 955.476.143-00